

Pārskats SIA “Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs” vidēja termiņa darbības stratēģijā noteikto finanšu un nefinanšu mērķu sasniegšana 2021. gadā

Stratēģiskais mērķis – Uzturēt vienīgo nacionālo zooloģisko dārzu, izglītot sabiedrību par Latvijas un pasaules faunu un tās aizsardzību, ar kvalitatīvas atpūtas piedāvājumu veicināt veselīgu dzīvesveidu un tūrismu, veikt pētniecību un sniegt ieguldījumu reto un izzūdošu sugu saglabāšanā, vienlaikus nodrošinot augstu labturības līmeni zooloģiskā dārza dzīvniekiem

Stratēģiskais mērķis	Uzdevums/aktivitāte mērķa sasniegšanai	sasniežamā vērtība (kvantitatīvā/kvalitatīvā)	Rezultatīvais rādītājs		Komentāri, paskaidrojumi
			2021. gadā sasniežamais rezultāts	2021. gada faktiskā izpilde	
1. Latvijas un pasaules faunas dzīvnieku demonstrēšana Rīgas Nacionālajā zooloģiskajā dārzā.	1.1. Veidot, uzturēt un eksponēt daudzveidīgu un kvalitatīvu dzīvnieku kolekciju	% īpatsvars no kopējā dzīvnieku kolekcijā esošajām dzīvnieku sugām	Ekspozēt 75% no kopējā dzīvnieku kolekcijā esošajām dzīvnieku sugām	2021.gadā (skaits uz 31.12.) tika eksponētas 75 % kolekcijā esošajām 398 dzīvnieku sugām.	
		% sabalansēta proporcionalitāte starp sugām, katrai sugai saglabājot 10 – 20% īpatsvaru	Veidot un uzturēt sistemātiski daudzveidīgu dzīvnieku kolekciju nodrošinot līdzsvarotu 10-20% proporcionalitāti starp sugām (~15% bezmugurkaulnieki; ~20% zivis, ~10% abinieki, 15% rāpuļi, ~10% putni, ~20% zīdītāji)	Dzīvnieku kolekcijā 64 (16,1%) sugu bezmugurkaulnieki, 79 (19,8%) sugu zivis, 45 (11,3%) sugu abinieki, 66 (16,6 %) sugu rāpuļi, 53 (13,3%) sugu putni un 91 (22,9%) sugu zīdītāji.	Papildus informācija: Tika noorganizēti un īstenoti 55 sugu dzīvnieku transporti uz/ no 34 zooloģiskajām kolekcijām 20 valstīs. DAP CITES dzīvnieku reģistrā 2021.gadā sniegtas ziņas par 39 sugu 97 īpatņiem.
		% Latvijas sugu īpatsvars, kā arī % īpaši aizsargājamo sugu īpatsvars	15% no kopējās kolekcijas sugām ir Latvijas vietējās, no kurām ~30% sastāda īpaši aizsargājamās sugas	65 (16 %) no kolekcijas sugām ir Latvijas vietējās, no tām 22 (34%) Latvijā īpaši aizsargājamās.	Papildus informācija: Pirmo reizi LR zinātnes vēsturē tika veikta 3 pusaugu pelēko roņu <i>Halichoerus grypus</i> aprīkošana ar GPS raidītājiem un izsekošana pēc to atlaišanas jūrā.
	1.2. Īstenot labturības (fizioloģiskās un zoopsiholoģiskās) un dzīvnieku drošības prasības atbilstoši labākajai starptautiskajai	Nodrošināta dzīvnieku kolekcijas uzskaites zooloģisko kolekciju datu uzskaites sistēmā	Nodrošināta dzīvnieku kolekcijas uzskaites un datu glabāšanu ZIMS sistēmā Species 360 (starptautiska zooloģisko kolekciju datu uzskaites sistēma)	2021.gada beigās ZIMS datu bāzē tiek glabāti un ikdienā papildināti 4983 individuāli atpazīstamu dzīvnieku un dzīvnieku grupu dati.	Papildus informācija: Veterinārais dienests sācis iepazīties ar ZIMS programmas Medical daļas funkciju iespējām.

<p>praksei, kā arī katra kolekcijas īpatņa atbilstošu un kvalitatīvu veterināro aprūpi</p>	<p>Nodrošināta dzīvnieku barības normu pārraudzība ikgadējā īpatsvarā 15 – 25 % intervālā no kopējā apjoma</p>	<p>Nodrošināt dzīvnieku barības normu monitoringu, veicot nepieciešamās izmaiņas dzīvnieku barības normās atbilstoši labākās prakses paraugiem</p>	<p>Pārskatītas un uzlabotas 20% no visām barības normām ņemot vērā jaunākās zinātniskās atziņas un pieejamos produktus.</p>	
	<p>Tehnoloģisko vienību skaits, kurš tiek izmantots dzīvnieku uzvedības novērojumiem un pētījumiem</p>	<p>Viedo tehnoloģiju izmantošana dzīvnieku kolekcijas īpatņu uzvedības pētījumiem un analīzei</p>	<p>2021.gada beigās RNZD dzīvnieku uzvedības monitorēšanai izmanto 60 kameras ar videoarhivēšanas iespējām.</p>	
	<p>Speciālistu skaits, kuri apguvuši apmācību dzīvnieku treniņu veikšanai</p>	<p>Īstenot dzīvnieku trenēšanu programmu (t.sk. kopēju apmācību dzīvnieku treniņu veikšanai)</p>	<p>Sadarbībā ar ZooSpensefull speciālistiem veikta 20 darbinieku apmācība.</p>	
	<p>Sugus skaits kurām īstenotas vides bagātināšanas programmas</p>	<p>Īstenot dzīvnieku vides bagātināšanas programmas aktivitātes (dzīvnieku dabiskās uzvedības aktivizēšana ar kognitīviem, taktiliem u.c. metodēm un priekšmetiem) programmu (plānošana, īstenošana un analīze)</p>	<p>30 sugu dzīvniekiem sāktas vides bagātināšanas programmas</p>	
	<p>Darbinieku skaits, kuri piedalījušies apmācību programmas iegūstot attiecīgo kvalifikāciju</p>	<p>Nodrošināt darbinieku sertifikāciju, lai nodrošinātu dzīvnieku labturības prasību ievērošanu pārvadāšanas laikā</p>	<p>6 darbinieki pabeiguši dzīvnieku pārvadātāju mācības un saņēmuši atbilstošus sertifikātus</p>	
<p>1.3. Izstrādāt Rīgas Nacionālā zooloģiskā dārza kolekcijas attīstības pamatnostādnes, tai skaitā vadlīnijas</p>	<p>Universāli, starptautiski aprobēti dzīvnieku sugu novērtēšanas kritēriju kopums</p>	<p>Izstrādāt novērtēšanas kritērijus katras kolekcijā esošās vai plānotās dzīvnieku sugas nozīmei</p>	<p>Sagatavoti projekts universāli, starptautiski aprobēti dzīvnieku sugu novērtēšanas kritērijiem, kas tiks izmantoti visu RNZD dzīvnieku</p>	<p>Papildus informācija: paredzēts apstiprināt 2022.gada 2. ceturksnī</p>

	investīciju projektiem ekspozīciju (vai kolekciju) atjaunošanai un jaunu ekspozīciju izveidei			kolekcijas sugu izvērtēšanā	
		Ekspozīciju novērtēšanas kritēriju kopums	Izstrādāt ekspozīciju novērtēšanas kritērijus.	Sagatavots projekts ekspozīciju novērtēšanas kritērijiem	Papildus informācija: paredzēts apstiprināt 2022.gada 4. ceturksnī
		Dzīvnieku iegādāšanās un izvietojšanas noteikumi	Izstrādāt dzīvnieku iegādāšanās un izvietojšanas noteikumus iekļaujot arī kritērijus kontracepcijai, sterilizācijai un eitanāzijai	Atbilstoši EAZA vadlīnijām sagatavots dzīvnieku iegādāšanās un izvietojšanas noteikumu projekts	Papildus informācija: paredzēts apstiprināt 2022.gada 3. ceturksnī
2. Pasākumu īstenošana dabas aizsardzībai un reto un izzūdošo sugu saglabāšanai.	2.1. Vairot un turēt Pasaules Sarkanajā grāmatā iekļauto reto un apdraudēto sugu dzīvniekus.	% no kolekcijas sugām iekļautas Pasaules Sarkanajā grāmatā	20 % no kolekcijas sugām ir iekļautas Pasaules Sarkanajā grāmatā (IUCN Red Data List kā VU, EN, CR vai EW).	2021.gada beigās 84 (21.1 %) no kolekcijas sugām ir iekļautas Pasaules Sarkanajā grāmatā	
	2.2. Piedalīties starptautiskajās sugu saglabāšanas programmās un zinātniskajos pētījumos par pasaules un Latvijas dzīvnieku sugu aizsardzību un bioloģiskās daudzveidības saglabāšanu	% no kolekcijas sugu skaita veidotas sugu saglabāšanas programmu ietvaros	20% no kopējā kolekcijas sugu skaita ir veidotas starptautiskas sugu saglabāšanas programmu ietvaros (EAZA organizētās programmas – EEP, ESB, ISB)	2021.gadā 86 sugām (21,6 %) no kopējā sugu skaita ir EEP, ESB vai ISB.	
		Dalība EEP padomēs	RNZZ speciālistu dalība vismaz 3 EEP padomēs	2021.gadā RNZZ speciālisti ievēlēti un piedalās četrus EEP sugu padomēs -	Papildus informācija: 1) mazo resno loru <i>Nycticebus pygmaeus</i> , 2) meža ziemeļbriežu <i>Rangifer tarandus fennicus</i> , 3) Mišmi takinu <i>Budorcas taxicolor taxicolor</i> 4) melno grifu <i>Aegypius monachus</i>
		Dalība starptautiskās konferencēs / semināros	RNZZ speciālisti dalība vismaz 3 starptautiskās konferencēs, semināros par pasaules un Latvijas dzīvnieku sugu aizsardzību un	2021.gadā RNZZ speciālisti piedalījās 3 starptautiskās pieredzes apmaiņas aktivitātēs	Papildus informācija: 1) ikgadējā EAZA konferencē (10 RNZZ pārstāvji, konference notika attālināti) 2) IUCN organizētajā Skandināvijas un Baltijas

	bioloģiskās daudzveidības saglabāšanu.		reģiona seminārā par invazīvo sugu ierobežošanu Baltijas un Skandināvijas valstīs (seminārs notika attālināti, semināra koordinators prof. D.Teļnovs), RNZD pārstāvēja zinātniskais konsultants 3) Eiropas un Amerikas zoodārzu veterinārārstu konference (AAZV & EAZWV), RNZD pārstāvēja vecākā veterinārste
Dalība starptautisku projektu aktivitātēs	2.2.4. RNZD dalība vismaz 3 starptautisko projektu aktivitātēs (pētījumi, datu apmaiņa, datu analīze), kas saistītas ar dabas aizsardzības un bioloģiskās daudzveidības saglabāšanu	Sagatavoti un iesniegti 3 starptautiskās sadarbības projekti	<u>Papildus informācija:</u> 1) LIFE projekts “Resilient habitats for amphibians in urban and semi-urban environments” 2) Baltic Sea Action Plan (BSAP) Fund “Grey seals (Halichoerus grypus grypus) conservation: study of metal, persistent organic pollutants (POPs) and microplastics pollution in the Gulf of Riga (Latvia) and rehabilitation centre in Riga Zoo” 3) Nacionālas nozīmes projekts “Starptautiskais simpozījs sadarbībai Baltijas jūras ekosistēmas aizsardzībā un jūrā dzīvojošo zīdītāju apdraudējuma novēršanā”
Līdzdalība zinātnisko darbu izstrādē	Ar RNZD zinātnisko speciālistu līdzdalību tiek izstrādāti vismaz 3 zinātniskie darbi augstākajās mācību iestādēs.	2021.gadā izstrādāti un aizstāvēti divi maģistra darbi un divi bakalaura darbi	<u>Papildus informācija:</u> - Galindez Centeno I. 2021. Plomo, cromo y arsénico en tejidos internos y pelo de foca gris (Halichoerus grypus) del Golfo de Riga, Mar Báltico. (Lead, chromium and arsenic in internal tissues and fur of grey seal (Halichoerus grypus) from the Gulf of Riga, Baltic Sea.) Trabajo de Fin de Máster. Universidad de Murcia. - Puchades Guitart L. 2021. Mercurio y selenio en foca gris del Mar Báltico (Halichoerus grypus) y su relación con parámetros sanguíneos. (Mercury and

					<p>selenium in grey seal from the Baltic Sea (<i>Halichoerus grypus</i>) and their relationship with blood parameters.) Trabajo de Fin de Máster. Universidad de Murcia.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vīra S. R. 2021. Dzīvsudraba piesārņojums pelēkā roņa <i>Halichoerus grypus</i> audos Rīgas jūras līcī. Bakalaura darbs. Rīga: Latvijas Universitāte, Bioloģijas fakultāte, Zooloģijas un dzīvnieku ekoloģijas katedra. - Pole E. A. 2021. Mišmi takina <i>Budorcas taxicolor taxicolor</i> raksturīgā uzvedība Eiropas zooloģiskajos dārzos. Bakalaura darbs. Rīga: Latvijas Universitāte, Bioloģijas fakultāte, Zooloģijas un dzīvnieku ekoloģijas katedra.
		Zinātnisko rakstu izstrāde un publicēšana	RNZD tiek izstrādāti un publicēti vismaz 1 zinātniskais raksts Q3 ranga izdevumos (pēc SJR-Scimago Journal Rank)	2021.gadā publicēts viens zinātniskais raksts	<p>Papildus informācija: Di Marzio A., Rozentāls R. 2021. First report of a leucistic Common Adder, <i>Vipera berus</i> (Linnaeus, 1758) in Latvia (Squamata: Viperidae). – Herpetology Notes 14: 73–76)</p>
	2.3. Pilnveidot Rīgas Nacionālā zooloģiskā dārza video, foto, informatīvo un vēsturisko datubāzi un nodrošināt citu informācijas nesēju kā zinātniskās infrastruktūras sastāvdaļu saglabāšanu un attīstību, kā arī nodrošināt zooloģiskās informācijas uzskaites datubāzes uzturēšanu	Vēsturiskās informācijas vienību izveide	Izveidot strukturētas vēsturiskās 3 informācijas vienību (mediju monitorings, preses relīzes, publiskie gada pārskati) datu bāzes RNZD iekšējā servera tīkla sistēmā	Izveidotas un izvietotas RNZD iekšējā servera tīkla sistēmā vēsturiskās 3 informācijas vienību datu bāzes	<p>Papildus informācija:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ mediju monitorings ✓ preses relīzes ✓ publiskie gada pārskati
3. Efektīva vides izglītības programmu īstenošana	3.1. Nodrošināt mūsdienīgu, starptautiskajām tendencēm un labajai praksei atbilstošu	Komunikāciju platformas kurās piedāvāts vides izglītības saturiskais piedāvājums	Veidot un izplatīt vides saziņas un izglītības satura piedāvājumu 3 dažādās komunikācijas platformās	Veidots un izplatīts vides saziņas un izglītības satura piedāvājums 3 komunikācijas platformās:	<p>Papildus informācija:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ preses relīzes 44, ✓ ziņu skaits medijos 2163; ✓ sociālie tīkli (sekotāju skaits youtube – 417, twitter – 2012,

	vides izglītību, ņemot vērā globālo un lokālo vides apdraudējumu			facebook – 17 443, instagram – 666)
	Īstenotās ZOO skolas aktivitātes	Attīstīt kvalitatīvu RNZD Zoo Skolas formālās un neformālās tiešā izglītības satura piedāvājumu (novadīto ekskursiju skaits ~ 40, mācību nodarbību skaits ~ 20, semināru skaits ~ 2, - iesaistīto dalībnieku skaits ~ 930, izstrādāto jauno tēmu skaits ~ 1, izstrādāto un tīmekļa vietnē ievietotie mācību procesā izmantojamo materiālu veidi un skaits ~ 4, Zoo Skolas programmā iekļauto un uzņemto dzīvnieku sugu skaits ~ 3, izstrādāto saskares vadlīniju un protokola skaits atbilstoši katrai sugai un īpatnim ~ 3)	Galvenie sasniegtie rādītāji: <ul style="list-style-type: none"> ✓ ekskursiju skaits - 74, ✓ mācību nodarbību skaits - 11, ✓ semināru skaits - 2, ✓ iesaistīto dalībnieku skaits - 226, ✓ izstrādāto jauno tēmu skaits - 2, ✓ izstrādāto un tīmekļa vietnē ievietotie mācību procesā izmantojamo materiāli – 9 ✓ video sižeti - 9 ✓ uzdevumu lapas - 9, ✓ 149 dzīvnieku sugu apraksti mājaslapā, ✓ 26 tematiskie uzdevumi sociālo mediju platformās, ✓ Zoo Skolas programmā iekļauto un uzņemto dzīvnieku sugu skaits - 4 sugas un 11 īpatņi ✓ uzsākta 3 saskares vadlīniju un protokolu izstrāde. 	
	Īstenotās aktivitātes informālās vides izglītības jomā	Pilnveidot informālās vides izglītības piedāvājuma saturu un veidus, to izvietojanas un lietošanas infrastruktūru RNZD teritorijā (izstrādāto sugu plāksņu un stendu skaits ~ 10; izstrādāto maršrutu	Galvenie sasniegtie rādītāji: <ul style="list-style-type: none"> ✓ izstrādāto sugu plāksņu un stendu skaits 27; ✓ izstrādāto maršrutu skaits pašvadītai pastaigai – 10, 	

			skaitis pašvadītai pastaigai – 3, Vides izglītības centras iekštelpu un brīvdabas klases ekspozīciju aprakstu skaits ~ 6)	✓ Vides izglītības centras iekštelpu un brīvdabas klases ekspozīciju aprakstu skaits - 6	
		Izstrādāta efektivitātēs novērtējuma metodoloģija	Sagatavot sākotnējo izvērtējumu par vides saziņas un izglītības piedāvājuma satura efektivitātes novērtējuma metodoloģijas konceptu	Uzsākts izvērtējums, veikts 30% apjomā	
3.2. Pēctecīgi monitorēt apmeklētāju paradumus un vides un bioloģiskās daudzveidības uzskatus	Apmeklētāju apmierinātības līmeņa noskaidrošana	Veikt apmeklētāju grupu anketēšanu ar mērķi noskaidrot apmierinātības līmeni pēc zoodārza apmeklējuma	Veikta apmeklētāju anketēšana, noskaidroti 60 viedokļi no respondentiem.		Papildus informācija: Ar aptauju un pētījumu palīdzību iegūta apmeklētāju intereses, viedokļus un ieteikumi kas izmantojami RNZD piedāvājuma attīstībai
	Apmeklētāju viedokļa noskaidrošana	Organizēt socioloģisko aptauju, dažādām vecuma grupām, lai noskaidrotu respondentu viedokli par RNZD apskatāmajiem dzīvniekiem.	Tika veikta socioloģiskā aptauja par apskatāmajiem dzīvniekiem RNZD.		Papildus informācija: Tika intervēti 50% no plānotajiem respondentiem (nebija iespējams īstenot 100% sakarā ar epidemioloģisko situāciju).
3.3. Veidot platformu pieredzes apmaiņai un sadarbībai, kļūstot par Latvijas un Baltijas mēroga vides izglītības un zinātniskās pētniecības par bioloģisko daudzveidības centru	Informācijas apmaiņas platformas / kanāla izveidošana	RNZD mājas lapā izveidot platformu zinātniskās pētniecības un vides izglītības zināšanu apmaiņai	Izveidota attiecīgā sadaļa RNZD mājas lapā: https://rigazoo.lv/lv/sugu-saglabasana		
4. Apmeklētāju atpūtas un brīvā laika pavadīšanas iespēju nodrošināšana, sekmējot tūrisma attīstību	4.1. Uzlabot vides pieejamību	% īpatsvars no publiski pieejamās infrastruktūras kurā nodrošināta vides pieejamība	Nodrošināt esošās (publiski pieejamās) infrastruktūras vides pieejamību 85% līmenī gan vasaras, gan ziemas sezonā	Nodrošināta vides pieejamība: Vasaras sezonā – 89% un Ziemas sezonā – 87% apmērā no publiski pieejamās infrastruktūras	Papildus informācija: Veiktie publiskās infrastruktūras vides pieejamības uzturēšanas darbi: ✓ Tīģeru skata laukuma rekonstrukcija (skatlogu

					<p>nomaiņa, lokāli seguma atjaunošanas darbi)</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Stāvlaukuma seguma remonts (lokālu bedrīšu labošana, akas remontdarbi) ✓ Žirafu mītnes iekštelpu drošības konstrukciju remonts (veikti margu remontdarbi apmeklētāju zonā)
		Īstenotās aktivitātes vides pieejamības uzlabošanai	Digitalizēt zoodārza teritorijas topogrāfiskos plānus turpmākai vides pieejamības audīta veikšanai un risinājumu piemērošanai zoodārza ilgtermiņa attīstības vīzijas plānošanas procesā	Digitalizēts (1) teritorijas topogrāfiskais plāns	
	4.2. Attīstīt Rīgas Nacionālā zooloģiskā dārza aktivitāšu piedāvājumu un īstenot aktīvu komunikāciju, paaugstinot apmeklētāju apmierinātības indeksu	Biļešu uzskaites sistēmas ieviešana	Izstrādāt un ieviest pārskatāmu apmeklētāju pirktu biļešu uzskaiti kategorijās un grupās, sistematizējot ievāktu datu apkopošanu	Sistematizēti dati par apmeklētāju skaitu un ieņēmumi pa dienām, mēnešiem un grupām.	
Operatīvas atgriezeniskās komunikācijas sistēmas izveide		Izveidot sistēmu, kas nodrošina apmeklētājiem atgriezenisko saiti jautājumu vai sūdzību gadījumā ne vēlāk kā 5 darba dienu laikā.	Izveidota sistēma atgriezeniskās saites nodrošināšanai iesūtīto jautājumu un sūdzību gadījumā ne vēlāk kā 5 darba dienu laikā		
Ieviestie e-pakalpojumu rīki		Ieviest jaunus e-pakalpojumus un digitālos rīkus apmeklētājiem ātrākai un ērtākai pakalpojumu iegādei	Noslēgti divi sadarbības līgumi ar jauniem digitālās e- vides sniedzējiem.		
Informācijas aprites sistēmas izveide		Izstrādāt un ieviest informācijas sistēmu nomnieku informēšanai	Tika izstrādāta un praksē ieviesta regulāra (vienu reizi mēnesī) nomnieku informēšanas sistēma - izsūtot e-pastus par		

Papildus informācija: Bookla un Mobilly – sistēma mobilajos telefonos, kas ļauj pirkt pakalpojumus, ziedot un pieteikties ekskursijām vienuviet

				jaunumiem / aktualitātēm RNZD	
5. Rīgas Nacionālā zooloģiskā dārza ilgtspējīga attīstīšana, uzlabojot tā darbībai stratēģiski svarīgās infrastruktūras pārvaldību, paaugstinot energoefektivitāti un palielinot dabas resursu izmantošanas lietderību	5.1. Izstrādāt Rīgas Nacionālā zooloģiskā dārza attīstības līdz 2035. gadam koncepciju, nodrošinot plānveidīgu, efektīvu un caurskatāmu īpašumu izmantošanu un attīstību	Darba grupas izveide	Izveidot RNZD speciālistu darba grupu zoodārza ilgtspējīgas attīstības koncepcijas izveidošanai.	Izveidota RNZD speciālistu darba grupa, 2021.gadā notikušas 5 darba grupas sanāksmes	
		Sagatavots plāna projektu kuras nodot	RNZD darba grupai izveidot Rīgas Nacionālā zooloģiskā dārza ilgtspējīgas attīstības koncepcijas 2035 (Masterplan2035) projektu	Darba grupa sagatavoja RNZD attīstības plāna projektu	
		Ārvalstu ekspertu piesaiste	Apzināt labākos zoodārzu attīstības un dizaina speciālistus Eiropā	Realizētas sarunas ar 3 potenciālajiem speciālistiem	Papildus informācija: Konkrēti piedāvājumi saņemti no 2. Noslēgta vienošanās ar Erik van Vliet, Zoo Design
		Plāna apstiprināšana ar RD lēmumu	Izstrādāt un iesniegt apstiprināšanai Rīgas Domē Rīgas Nacionālā zooloģiskā dārza ilgtspējīgas attīstības koncepciju 2035 (Masterplan2035)	Izstrādāts Rīgas Nacionālā zooloģiskā dārza ilgtspējīgas attīstības plāna 2035 (Masterplan 2035) projekts.	Papildus informācija: Masterplan apstiprināts Rīgas Domes 30.03.2022. sēdē
	5.2. Nodrošināt radīto atkritumu un enerģijas patēriņa samazināšanas ilgtspējīgus risinājumus	Aktivitāšu / pasākumu skaits atkritumu apsaimniekošanas sistēmas uzlabošanai	Realizēt vismaz 2 atkritumu apsaimniekošanas sistēmas efektivitātes uzlabošanas pasākumus	Realizēti 3 atkritumu apsaimniekošanas sistēmas efektivitātes uzlabošanas pasākumi	Papildus informācija: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Pārplānota atkritumu plūsma II pusgadā samazinot nešķiramo atkritumu izvedamo apjomu ~11% ✓ Noteikts kompostēšanai derīgais bioloģiski noārdāmo atkritumu apjoms nešķīrotajos sadzīves atkritumos – 295 m3 gadā ✓ Uzsākta dokumentu noformēšanas process Valsts vides dienestā, lai nodrošinātu bioloģisko atkritumu kompostēšanu atbilstoši normatīvajam regulējumam

	Aktivitāšu / pasākumu skaits enerģijas patēriņa samazināšanai	Ieviest vismaz 2 Enerģijas patēriņa samazināšanas risinājumus	Realizēti 2 aktivitātes enerģijas patēriņa samazināšanai	Papildus informācija ✓ veikta Barības virtuves pārseguma pārbūves projekta izstrāde un saskaņošana. Veikta cenu aptauja par barības virtuves pārseguma pārbūvi. ✓ sastādīts un apstiprināts energoefektivitātes darbības plāns 2022. gadam ar 12 pasākumiem elektro un siltumenerģijas patēriņa samazināšanai
5.3. Veikt aktivitātes procesu un pakalpojumu digitalizācijai, tai skaitā pēc iespējas līdzdarbojoties viedpilsētu risinājumu un inovāciju ekosistēmas projektos, kā arī sadarbojoties ar Rīgas pilsētas pašvaldību centralizētu IKT risinājumu izstrādē, ieviešanā un atvērto datu nodrošināšanā	Ieviestie digitālie risinājumi pakalpojumu sniegšanā	Ieviest norēķinu sistēmu attālinātai biļešu iegādei no viedierīcēm	Testa režīmā ieviesta attālinātā biļešu iegādes sistēma <i>Mobilily</i> platformā	
6. Darbinieku kvalifikācijas, motivācijas un darba vides kvalitātes paaugstināšana	Darbinieku skaits kuri iesaistījušies kvalifikācijas celšanas programmā	6.1. Nodrošināt darbinieku kvalifikācijas celšanas programmu īstenošanu, iesaistot tajā vismaz 20 % no kopējā nodarbināto skaita	Organizēti dzīvnieku kopēju kvalifikācijas kursā tika iesaistīti 63 darbinieki, kursu sekmīgi pabeidza 40 darbinieki, kas ir 25% no kopējā uzņēmumā nodarbināto darbinieku skaita.	
	Darba vietu skaits kurās veikts darba vides risku izvērtējums	Veikt 55 amata vietu 17 struktūrvienību darba vides risku izvērtējumu	Veikts 55 amata vietu risku izvērtējums 17 struktūrvienības, nosakot darba vides riska faktorus (risku avoti), kas var	

		ietekmēt darbinieku darba drošību un veselību.	
Ieviesti darbinieku motivācijas rīki	Izveidot darbinieku motivēšanas sistēmas pamata līmeni, veicinot katra konkrētā darbinieka ieguldījuma novērtējumu attiecīgās uzņēmuma struktūrvienības un/vai uzņēmuma kopējo mērķu sasniegšanā.	Veiktas izmaiņas Darba samaksas nosacījumos, izstrādājot finansiālās motivācijas rīku, kas izmantojams izvērtējot katra konkrētā darbinieka ieguldījumu attiecīgās uzņēmuma struktūrvienības un uzņēmuma mērķu sasniegšanā.	