

**Kapitālsabiedrības vidējā termiņa darbības stratēģija noteikto finanšu un nefinanšu mērķu sasniegšana 2015.gadā**

**Nefinanšu mērķi**

**Stratēģiskais mērķis: 1. Demonstrējot Latvijas un pasaules faunas dzīvniekus, sekmēt izpratni par bioloģiskās daudzveidības saglabāšanas un vides aizsardzības nozīmīgumu**

			<b>Rezultatīvais</b>	<b>rādītājs</b>	
	Uzdevums/aktivitāte mērķa sasniegšanai	Sasniedzamā vērtība (kvantitatīvā, kvalitatīvā)	2015.sasniedzamais rezultāts	2015. gada faktiskā izpilde	Komentāri, paskaidrojumi
1	Nodrošināt dažādu dzīvnieku demonstrēšanu, lai apmeklētājiem veidotos izpratne par pasaules dzīvnieku faunas daudzveidību	Kopējo sugu skaitu nepalielināt, bet uzturēt, atjaunot un papildināt esošās ekspozīcijas, pastāvīgi veikt dzīvnieku un dzīvnieku sugu apmaiņu.	70–75% no kolekcijā esošām sugām tiek eksponēti.	Izpildīts	2015. gada beigās dzīvnieku kolekcijā bija 381 sugu. Uz citiem zoodārziem un kolekcijām nosūtīti 54 sugu 588 dzīvnieki un saņemti 64 sugu 285 dzīvnieki.
2	Turēt un vairot Pasaules Sarkanajā grāmatā iekļauto reto un apdraudēto sugu dzīvniekus	30–40% no kolekcijā esošām sugām iekļautas Pasaules Sarkanajā grāmatā.	22,5% no kolekcijas dzīvnieku sugām (90 sugas) iekļautas Pasaules Sarkanajā grāmatā	Tiek nodrošināts	Rīgas zoodārzā ir eksponētas 85 dzīvnieku sugas, kuras ir Pasaules Sarkanajā grāmatā.
3	Turēt un vairot dzīvniekus, kuru nebrīves populāciju uzturēšanai ir izveidotas starptautiskās ciltsgrāmatas un programmas	25–30% kolekcijā esošām sugām izveidotas starptautiskās ciltsgrāmatas un vairošanas programmas. Veidot jaunas ekspozīcijas, kā arī atjaunot un papildināt esošās ekspozīcijas, pastāvīgi veikt dzīvnieku apmaiņu.	RNZZ piedalās 67 dažāda mēroga nebrīves populāciju programmās. 17% no kolekcijas dzīvnieku sugām ir EEP, ESB vai ISB	Izpildīts	
4	Nodrošināt Latvijas dzīvnieku demonstrēšanu	Nesamazināt, veidot jaunas ekspozīcijas, kā arī atjaunot un papildināt esošās ekspozīcijas, pastāvīgi veikt dzīvnieku apmaiņu.	14–20% no kolekcijā esošām sugām pārstāv Latvijas faunu.	Izpildīts	2015. gada beigās RNZZ kolekcijā bija 12 Latvijas faunas abinieku sugas, 6 rāpuļu sugas, 27 putnu sugas un 14 zīdītāju sugas. 2015. gadā vairojās parastie zalkši, jūraskraukļi, melnie stārķi, rudās dižpīles, āpši, lūši un lidvāveres, suga kas, Latvijā tiek uzskatīta par izzudušu. Divām Latvijā retām abinieku sugām- sarkanvēdera ugunskrupjiem un smilšu krupjiem uzturam lielas nebrīves populācijas.

5	Nodrošināt katra kolekcijas dzīvnieka labturības (fizioloģisko un zopsiholoģisko) prasību ievērošanu	Labturības prasības nodrošināt visiem dzīvniekiem. Ja zoodārzam nebūs finansiālu iespēju radīt atbilstošus apstākļus, dzīvnieki tiks izvietoti citās kolekcijās	Labturības prasības nodrošināt visiem dzīvniekiem. Ja zoodārzam nebūs finansiālu iespēju radīt atbilstošus apstākļus, dzīvnieki tiks izvietoti citās kolekcijās.	Nodrošinātas, izņemot lāčiem, nīlzirgiem un fazāniem, plēsīgajiem putniem, papagaiļiem un čūskām, kuriem steidzami nepieciešamas jaunas mītnes	Kolekcijas dzīvnieki iespēju robežās tiek nodrošināti ar visu viņiem nepieciešamo kā arī ar labvēlīgiem apstākļiem to turēšanai.
6	Nodrošināt katra kolekcijas dzīvnieka drošu turēšanu – novērst iespēju, ka apkārtējās vides faktori, apmeklētāji vai savvaļas dzīvnieki apdraud kolekcijas dzīvnieku veselību	Tiek nodrošināta katra dzīvnieka droša turēšana	Pamatā tiek nodrošināts.	Fazānus un ūdensputņus apdraud savvaļas plēsīgie dzīvnieki, tapirus, pekarus un mežacūkas apdraud apmeklētāji, jo nav izveidotas apmeklētājiem paredzētās atdalošās drošības barjeras	
7	Nodrošināt katra kolekcijas dzīvnieka kvalitatīvu veterināro aprūpi	Karantīnas kompleksa būvniecība 2017. g.	Dzīvniekiem tiek nodrošināta laba veterinārā aprūpe – zoodārza štatā ir divi pilna laika augstas kvalifikācijas veterinārārsti, kā arī moderna ambulance, bet nav atbilstošu karantīnas telpu	Tiek nodrošināta veterinārā aprūpe	Nepieciešamas jaunas karantīnas telpas, plānota darbu uzsākšana 2017. gadā.
8	Novērst iespēju, ka kolekcijas dzīvnieki varētu apdraudēt cilvēku veselību vai Latvijas dabas daudzveidību	Nodrošināt visu dzīvnieku drošu turēšana	Tiek nodrošināts daļēji, izņemot tapīru, pekaru un mežacūku ekspozīcijas, kur nav izveidotas apmeklētājiem paredzētas atdalošās drošības barjeras	Daļēji	Finansējuma nepietiekamība

9	Nodrošināt atļauju saņemšanu, lai izveidotu/uzturētu savvaļas dzīvnieku kolekciju	Tiek nodrošināts	Turpināt nodrošināt	Tiek nodrošinātas	Lai nodrošinātu savvaļas dzīvnieku saņemšanu, kā arī kolekcijas dzīvnieku eksportēšanu un importēšanu Dabas aizsardzības pārvalde izdod atļaujas saskaņā ar Ministru kabineta noteikumu Nr 1139, "Starptautiskās tirdzniecības apdraudēto savvaļas sugu īpatņu uzglabāšanas, turēšanas nebrīvē, marķēšanas, tirdzniecības un sertifikātu izsniegšanas kārtība" prasībām.
<b>Stratēģiskais mērķis: 2. Veikt pasākumus dabas aizsardzībā un reto un izzūdošo sugu saglabāšanā</b>					
10	Piedalīties savvaļas dzīvnieku, īpaši apdraudēto sugu, saglabāšanas un reintrodukcijas programmās un vairošanā nebrīvē	25–30% kolekcijā esošām sugām izveidot starptautiskās ciltsgrāmatas un vairošanas programmas	Dalība starptautiskajās sugu saglabāšanas programmās un ciltsgrāmatās.	Izpildīts	
11	Dokumentēt informāciju par katru dzīvnieku kolekcijas dzīvnieku un izstrādāt dzīvnieku ciltsgrāmatas	Informācija par visiem kolekcijas dzīvniekiem tiek uzkrāta specializētā zooloģiskās informācijas uzskaites datu bāzē (ZIMS)	Nodrošināt patstāvīgi	Izpildīts	
12	Pilnveidot RNZD video, foto, informatīvo un vēsturisko datu bāzi un nodrošināt citu informācijas nesēju kā zinātniskās infrastruktūras sastāvdaļu saglabāšanu un attīstību	Tiek uzturētas video, foto, izglītojošās informācijas un vēsturiskās informācijas datubāzes	Turpināt uzturēt un papildināt – pastāvīgi	Izpildīts	Tiek uzturēta video un foto datu bāze par kolekcijas dzīvniekiem un noteikumiem; informatīvā datu bāze par kolekcijas dzīvniekiem; vēsturiskā datu bāze ar zoodārza vēstures materiāliem un eksponātiem.
13	Izstrādāt un piedalīties bioloģiskās daudzveidības saglabāšanas projektos	5–10 pastāvīgas programmas	Daļēji	Finansējuma trūkuma dēļ tiek veikti tikai neliela apjoma projekti, darbība ir epizodiska	

14	Veikt pētījumus, tai skaitā zinātnisko sadarbību par pasaules un Latvijas dzīvnieku sugu aizsardzību un bioloģiskās daudzveidības saglabāšanu un nodrošināt attiecīgās informācijas apmaiņu.	Turpināt veikt – pastāvīgi	Tiek veikts iespēju robežās	Daļēji	Finansējuma nepietiekamība
<b>Stratēģiskais mērķis: 3. Sniedzot iedzīvotājiem zooloģiska un ekoloģiska rakstura zināšanas, veicināt videi draudzīgas attieksmes veidošanos sabiedrībā</b>					
15	Pilnveidot organizēto pasākumu publicitāti, to ietvaros veikt izglītojošo darbu ar mērķi vairot iedzīvotāju interesi par RNZD eksponētajām dzīvnieku sugām un veicināt iedzīvotāju vides zināšanu paaugstināšanu un kultūras līmeņa celšanu.	Informēts un apmierināts RNZD apmeklētājs Plānotais ikgadējais pasākumu publicitātes pieaugums 5%	20–30 pasākumi gadā	Izpildīts, organizēti 24 pasākumi	
16	Nodrošināt informācijas aktualizāciju spēkā esošajā mājas lapā; pilnveidot un izstrādāt mūsdienu prasībām atbilstošu un dinamisku mājas lapas jauno versiju par notikumiem, pasākumiem un citām aktualitātēm RNZD	Plānotais ikgadējais vietnes apmeklētības pieaugums 5% Ir izstrādāta aktuālajām prasībām atbilstoša, apmeklētājiem saistoša mājas lapa.	Turpināt nodrošināt	Tika nodrošināts	2015. gadā sagatavojām vairāk nekā 600 dažāda veida un satura datorgrafikas maketu – veidojot mācību uzskates līdzekļus, nodrošinot pasākumu informatīvo noformējumu, atjaunojot sugu plāksnītes, turpinot darbu pie ekspozīciju noformējuma, izvietojot jaunumu, servisa un citas informatīvās plāksnītes, izstrādājot maketus zoodārza plānam, abonementu ieejas biļetēm, ielūgumiem, vizītkartēm, pateicībām, sertifikātiem u.c. Mājas lapa <a href="http://www.rigazoo.lv">www.rigazoo.lv</a>

17	Pilnveidot un nodrošināt sadarbību ar tradicionālajiem plašsaziņas līdzekļiem, veicināt vides aizsardzības ideju un dzīvnieku kolekciju popularizēšanu plašsaziņas līdzekļos.	Informēts un apmierināts tradicionālo mediju žurnālists. Plānotais ikgadējais publicitātes pieaugums 3–5%	Ikgadējais publicitātes pieaugums 3–5%	Tiek nodrošināts	<a href="http://www.rigazoo.lv">www.rigazoo.lv</a>
18	Nodrošināt un attīstīt dalību sociālajos medijos: Twitter, Facebook, draugiem.lv, YouTube	Plānotais sekotāju ikgadējais pieaugums 10–30 %	Tiek nodrošināts, monitorings	Izpildīts	
19	Sniegt informāciju par eksponētajām dzīvnieku sugām.	Apraksti par eksponētajām dzīvnieku sugām <a href="http://www.rigazoo.lv">www.rigazoo.lv</a>	Plānotais aprakstu skaita ikgadējais pieaugums 5%	Tika nodrošināts	Svarīgu darba daļu sastāda zoodārza interneta lapas sistemātiska uzturēšana, ziņu atjaunošana un papildināšana. 2015. gadā interneta vietne <a href="http://www.rigazoo.lv">www.rigazoo.lv</a> apmeklēta 330 474 reizes. Interesenti bijuši no 135 valstīm – visbiežāk no Latvijas, kā arī no Lietuvas, Igaunijas, Krievijas, Lielbritānijas, Somijas, Norvēģijas, Vācijas, Zviedrijas, Baltkrievijas, ASV un Nīderlandes u.c.
20	Nodrošināt sugu plāksnes eksponētajām dzīvnieku sugām	Regulāra atjaunošana	Turpināt nodrošināt	Tiek nodrošināts	
21	Papildināt un pilnveidot vides stendu integrēšanu apkārtējā vidē pie ekspozīcijām	Turpināt nodrošināt saskaņā ar plānotajiem kapitālieguldījumiem: 2015.–2017. g. stendu komplekss "Āfrikas savanna";	Turpināt nodrošināt	Nav izpildīts	Sakarā ar nepietiekamo finansējumu projektam "Āfrikas savanna".

22	Nodrošināt metodisko materiālu (darba lapas, interaktīvas izziņas spēles) izstrādi mācību nodarbību un tematisko ekskursiju vajadzībām	5–7 metodisko materiālu kompleksi gadā	Nodrošināt	Izpildīts	
23	Nodrošināt iespieddarbu izdošanu dažādām mērķgrupām	RNZD darbības pārskats gadā Kalendārs gadā	Turpināt nodrošināt.	Izpildīts	
24	Izstrādāt RNZD informatīvā un izglītojošā noformējuma vienota stila vadlīnijas	Vienots mājas lapas stils.	Tiks nodrošināts	Daļēji	Uzlabojumi mājas lapā.
25	Organizēt pasākumus, to ietvaros veikt izglītojošo darbu ar mērķi vairot iedzīvotāju interesi par eksponētajām dzīvnieku sugām un veicināt iedzīvotāju vides zināšanu paaugstināšanu un kultūras līmeņa celšanu.	15–20 pasākumi gadā	Nesamazināt	Izpildīts	

26	Organizēt mācību nodarbības skolēniem, ekskursijas interesentu grupām, informatīvus seminārus izglītības iestāžu pārstāvjiem un lietišķos seminārus darbinieku kvalifikācijas celšanai	200 grupas gadā	Plānotais ikgadējais pieaugums 5%	317	2015. gadā veikts tiešais izglītības darbs ar 317 grupām, tai skaitā 132 ekskursijas, 94 mācību nodarbības, 19 lietišķie semināri un prezentācijas, kā arī 72 interešu izglītības pulciņa "Zoodārza Takuzinis" nodarbības sadarbībā ar Rīgas Dabaszinību skolu.
27	Organizēt publiskās dzīvnieku barošanas demonstrācijas vasaras mēnešos.	Notiek vasarā (jūnijs-augusts)	Turpināt nodrošināt	Tika nodrošināts	Jau desmito vasaras sezonu jūnijā–augustā zoodārzā notika publiskās dzīvnieku barošanas programma, lai izglītotu apmeklētājus un samazinātu dzīvnieku patvarīgu barošanu. Vislielāko apmeklētāju uzmanību piesaista roņa Puikas uzstāšanās un ir iespēja iegūt savā īpašumā roņa radītu mākslas darbu. Papildus tradicionālajai programmai veiksmīgi uzsākti zirga apmācības demonstrējumus.
28	Piedalīties vides izglītības aktivitātēs ārpus RNZD, veicot dzīvnieku demonstrāciju	Izbraukumu lekcijas ar dzīvnieku demonstrāciju darbība pārtraukta. Izstrādāt jaunu koncepciju un izveidot nodrošinājumu aktivitāšu atjaunošanai.	Izstrādāt jaunu koncepciju un izveidot nodrošinājumu aktivitāšu atjaunošanai.	Uz laiku pārtraukts	Aktivitātes uz laiku ir pārtrauktas koncepcijas un dzīvnieku grupas maiņas dēļ, kā arī pieaugošās pašizmaksas dēļ. Darba resursi tiek novirzīti jauna un ļoti aktuāla darbības virziena attīstībai - zooloģiskā dārza klātbūtni sociālajos mēdijos. Jaunais virziens paver plašākas iespējas sasniegt plašāku auditoriju, īstenojot vides saziņas uzdevumus.
29	Piedalīties izglītojošās aktivitātēs ārpus RNZD un, izmantojot uzkrāto zināšanu bāzi, veicināt sabiedrības informētību par vides un dabas jautājumiem.	Tiek nodrošināts	Tiek nodrošināts	Izpildīts	No 2015. gada rudens tiek piedāvāts jau 15 mācību nodarbības – saistītas ar valsts standartu un mācību programmu prasību izpildi dabaszinībās, bioloģijā un ģeogrāfijā.

30	Veikt mārketinga un citas aktivitātes, lai palielinātu apmeklētāju, t.sk. tūristu skaitu, un apmierinātību ar uzturēšanos RNZD, kas izveidots par daudzveidīgu un konkurētspējīgu Rīgas tūrisma produktu	50–80 reklāmas maketi sadarbībā ar partneriem. Dažāda līmeņa atlaižu programma līdz 75%	Turpināt nodrošināt	Izpildīts	2015. gadā turpinājām regulāri piedāvāt dažāda līmeņa atlaides: - "Ziemas nakts" – atlaide līdz 75%; - "Tropu mēnesis" – atlaide 1,00 EUR; - "Ģimeņu dienas" – atlaide 50%; - "Vēstures nakts" – atlaide līdz 75%; - "Svītrainās dienas" – atlaide 1,00 EUR; - "Dzīvnieku dienas" – atlaide 50%;
31	Organizēt informatīvos un pieredzes apmaiņas seminārus darbinieku kvalifikācijas celšanai un sadarbības veicināšanai ar potenciālajiem atbalstītājiem, sponsoriem un partneriem	Tiek nodrošināts	Turpināt nodrošināt	Izpildīts	
32	Sekmēt atbalstītāju piesaisti pasākumu organizēšanā, popularizēšanā un reklāmas veidošanā	25–30 sadarbības partneri gadā	Plānotais sadarbības partneru un atbalstītāju skaita pieaugums 5–10% gadā. Ir nodrošināta sadarbības partneru datu bāzes un atbalstītāju plānveidīgas piesaistes programmas	Izpildīts	

**Stratēģiskais mērķis: 4. Nodrošinot apmeklētājiem atpūtas un brīvā laika pavadīšanas iespējas, vienlaicīgi veicināt izpratni par veselīga dzīvesveida nozīmīgumu un sekmēt tūrisma attīstību**

33	Nodrošināt RNZD pieejamību apmeklētājiem, to skaitā apmeklētājiem ar īpašām vajadzībām un apmeklētājiem, to skaitā apmeklētājiem ar īpašām vajadzībām	Palielināt vides pieejamību no 75% līdz 90%	Turpināt palielināt	Tiek nodrošināts	2015.gadā tika pārveidota Latvijas abinieku un rāpuļu zāles ieeja. Apmeklētāju ērtībām tika pārveidoti gājēju celiņi zoodārza teritorijā. 2015.gadā tika uzsākta sabiedriskās tualetes ierīkošana autostāvietas teritorijā Ambulances ēkā.
----	---	---	---------------------	------------------	--